



S4 | Navarra Nafarroa

Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia

Gobierno
de Navarra



Nafarroako
Gobernua



AGENDA
2030

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA
NAFARROAKO GARAPENA



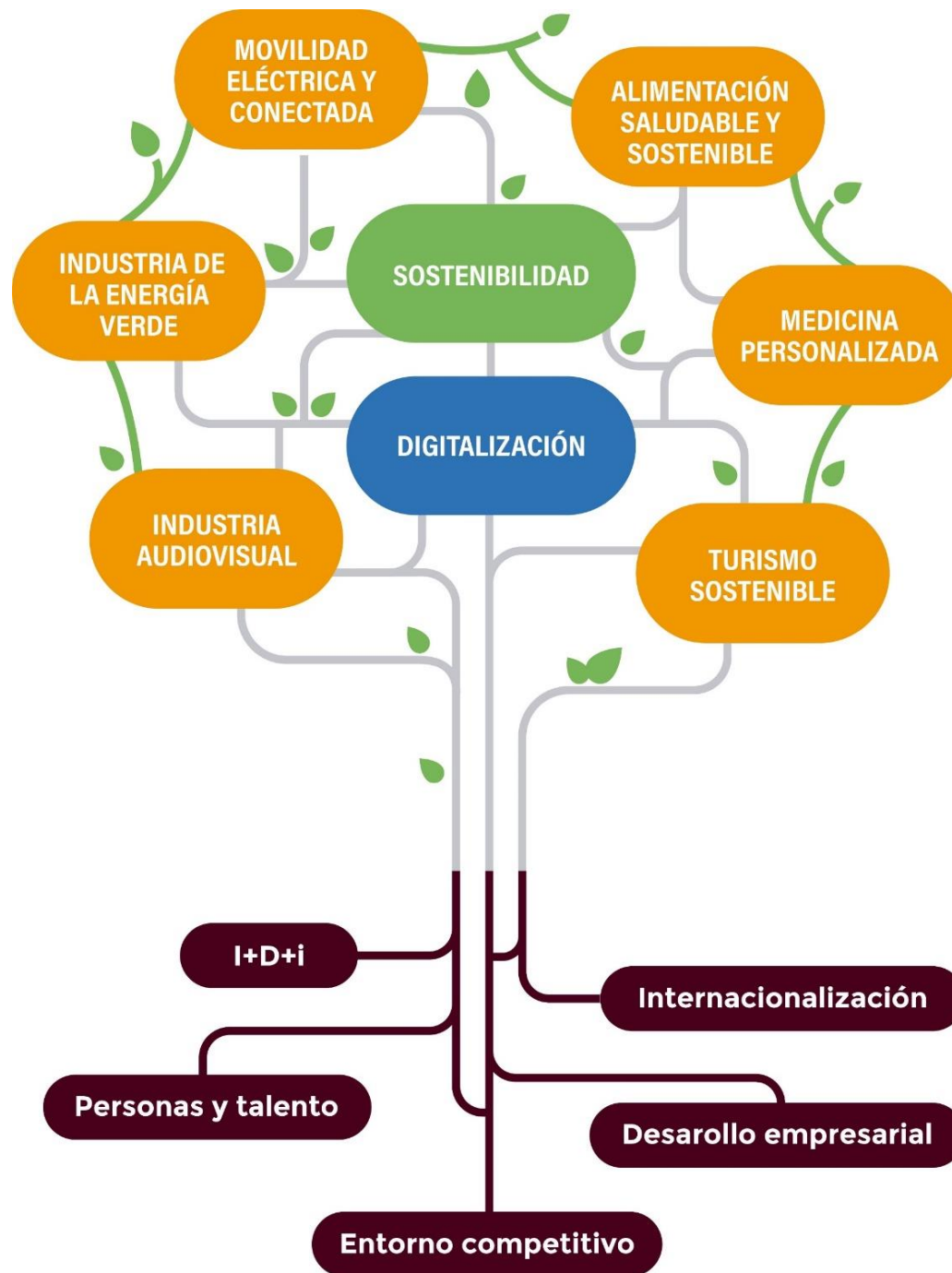


S4

Smart
Specialisation
Strategy
Sustainability



S4



GOBERNANZA

Plataforma estratégica S4

Órgano consultivo de participación amplio, del que se extraen nuevas ideas y propuestas.

Comité público de coordinación S4

Órgano para coordinar y alinear las políticas públicas y asegurar la asignación de recursos a las prioridades S4.

Comité de dirección S4

Órgano ejecutivo y de dirección de la S4.
Principal órgano de gobernanza con representación de la cuádruple hélice.

Equipos de los retos S4

Órganos de seguimiento técnico y evaluación de las prioridades S4.

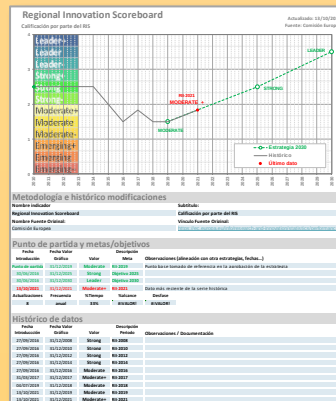
EQUIPO TÉCNICO DE COORDINACIÓN DE SODENA

MONITORIZACIÓN

1) CUADRO DE MANDO

- **Mide el grado de cumplimiento de la S4, con metas a 2025 y 2030**
- 28 indicadores de perfil regionales: finales, transiciones y factores de competitividad
- 1 ficha completa por indicador
- 1 actualización anual
- Se completa con informes discrecionales:
 - Despliegue regional
 - Análisis en profundidad de un indicador
 - Benchmark con otras regiones
 - Análisis de indicadores sustitutivos

Opciones finales	Puntuación	PIB (GDP)	México	Brasil
PIB per cápita	1116	1115	1115	1207n
Tasa de riesgo de pobreza (porcentaje de la población que vive en zonas de alto riesgo de pobreza)	29,6%	27,7%	6%	5%
Tasa de desempleo	29,6%	28%	28	26
Distribución de la riqueza (coeficiente de Gini)	46,8	46,8	46,8	46,8
Tasa de empleo	73,7%	73,7%	78,0%	82,0%
Transición Ecológica				
Reducción de Emisiones GEI (reducción porcentual de las emisiones de CO₂ desde 2019)	-14,74%	-14,74%	-32,5%	45%
Residuos industriales (reducción porcentual de los residuos industriales desde 2019)	-3,4%	-3,4%	14,1%	13,0%
Energías renovables (energía generada por fuentes renovables como porcentaje del total)	21,41%	21,41%	40%	50%
Intensidad energética (consumo de energía primaria por unidad de PIB)	91	91	0	0
Transición Digital				
Banda ancha ultrarrápida (cobertura de banda ancha ultrarrápida)	0%	0%	0%	0%
¿El Gobierno Digital? índice de gobernanza digital	0%	0%	0%	0%
¿Las habilidades digitales? índice de habilidades digitales	0%	0%	0%	0%
¿La alfabetización digital? índice de alfabetización digital	0%	0%	0%	0%
¿Algun indicador del DIH?	0%	0%	0%	0%
Innovación				
Personal en I+D+i (GERD) (gasto en investigación y desarrollo en millones de dólares)	1,70%	1,70%	2,6%	3%
Inversión en Ciencia y Tecnología (HCSTC) (inversión en ciencia y tecnología en millones de dólares)	25,6%	25,6%	28%	28%
Gasto público en I+D+i (gasto público en investigación y desarrollo en millones de dólares)	0	0	0	0
Regional Innovation Scoreboard (índice de innovación regional)	Moderate	Moderate	Strong	Leader
Internacionalización				
Exportaciones (exportaciones totales en millones de dólares)	8,532	9,371	11,000	11,000
Cuentas corrientes (cuentas corrientes totales en millones de dólares)	970	970	1,100	1,200
Empleos en las exportadoras de servicios (empleos en las exportadoras de servicios en miles de personas)	1,880	1,880	3,100	3,300
Fuerzas laborales de exportadores (fuerzas laborales de exportadores en miles de personas)	25,6%	25,6%	30%	35%
Indicador de internacionalización a una fuerza del conocimiento (indicador de internacionalización a una fuerza del conocimiento)	0	0	0	0
Desarrollo económico y social				
Tamaño empresarial (tamaño empresarial promedio en millones de dólares)	456	433	580	600
Producción local (producción local en millones de dólares)	68,450	71,398	74,000	80,000
Tasa de empleo	73,7%	73,7%	78,0%	82,0%
Tasa de inversión directa extranjera (tasa de inversión directa extranjera en millones de dólares)	0	0	0	0
¿Regional Competitiveness Index??	0	0	0	0
Personas y Talento				
Sistema educativo	503	503	525	530
Títulos superiores (títulos superiores en miles de personas)	48,4%	48,4%	50%	55%
Abandono educativo (abandono educativo en miles de personas)	10,8%	10,8%	9%	8%
Egresados PP e inserción laboral (egresados PP e inserción laboral en miles de personas)	0	0	0	0



2) HERRAMIENTA ESPECIALIZACIÓN

- **Mide la contribución a la economía navarra de los segmentos priorizados en la S4**
- Basados en la contabilidad por sectores CNAE: VAB, Empleo, exportaciones, productividad, tamaño medio de empresa...
- **Observatorio Industrial:** seguimiento específico de las prioridades con análisis del conjunto de empresas de cada cadena de valor
- 1 actualización anual
- Se completa con informes discrecionales

[illegible]

3) EVOLUCIÓN DE LAS PRIORIDADES

- **Mide la implementación de las prioridades de la S4**
- Trabajados por equipos, buscan medir la evolución y el impacto (en términos de efectividad de la transición regional deseada).
- Evaluación cuantitativa y cualitativa de las 8 prioridades
- Trabajo en continuo, basado en la planificación, puesta en común, análisis de resultados, y propuesta de acciones de mejora para las políticas públicas.

[illegible]

Diciembre
2021



2021

2022

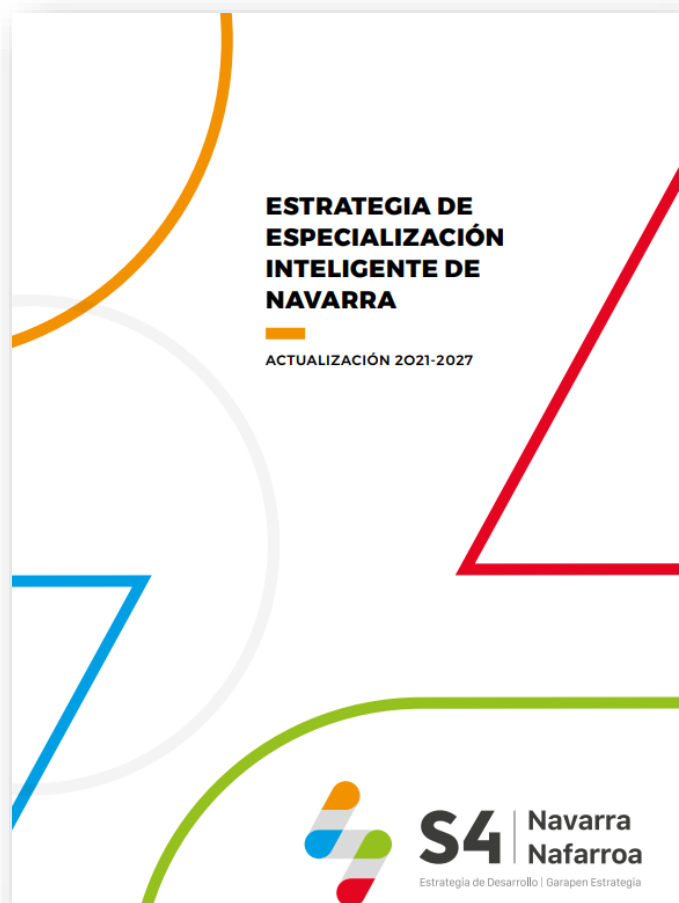
2023

2024

2025

2026

2027



Evaluación
intermedia

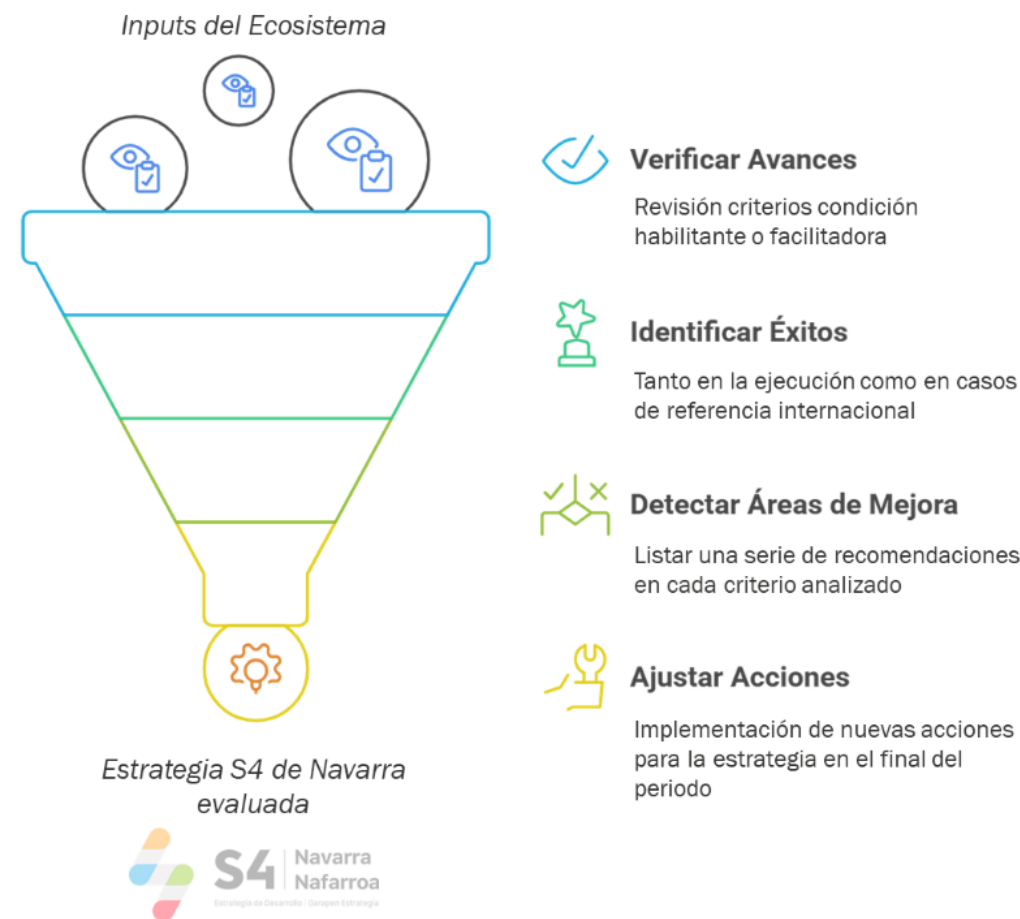
Consultora
independiente



ayming

Evaluación
Final

- ▶ **Verificar los avances** en la implementación de la S4, sus prioridades y el cumplimiento de los criterios definidos por la **Comisión Europea (CE)** como condición habilitante.
- ▶ Identificar **logros y áreas de mejora** para ajustar las acciones vigentes y diseñar nuevas iniciativas.



Metodología



Análisis Documental

Revisión de documentos y datos del sistema S4

Encuestas a los agentes del ecosistema para recopilar información

Encuestas



Entrevistas

Realización de 23 entrevistas en profundidad con agentes clave

Participación en 8 mesas temáticas para discusión

Mesas Temáticas



Evento Plataforma S4

Análisis de mesas temáticas usando metodología cuádruple hélice y análisis CAME

Elaboración de 3 casos de estudio sobre transformación sostenible

Casos Regionales



Casos UE

Selección de 3 casos de estudio en regiones europeas clave

Taller de validación con expertos externos para retroalimentación

Contraste con Expertos



Informe de evaluación.
Conclusiones y
recomendaciones

Análisis y resultados

Criterios analizados			
Difusión innovación	3	0	0
Gobernanza	5	0	0
Seguimiento y evaluación	4	2	0
EDP	5	3	0
Mejora sistemas de innovación	4	2	0
Gestión de la transición industrial	2	1	0
Colaboración internacional	3	0	0
Comunicación S4	2	1	0
Prioridades actuales	3	1	0

Situación muy positiva en relación con el proceso de implementación de la S4 de la región en todos los criterios evaluados

 Avance adecuado  Avance parcial  Sin avance

Conclusiones

La Estrategia S4 destaca por su **visión estratégica** y su capacidad para fomentar la colaboración entre los sectores público y privado.

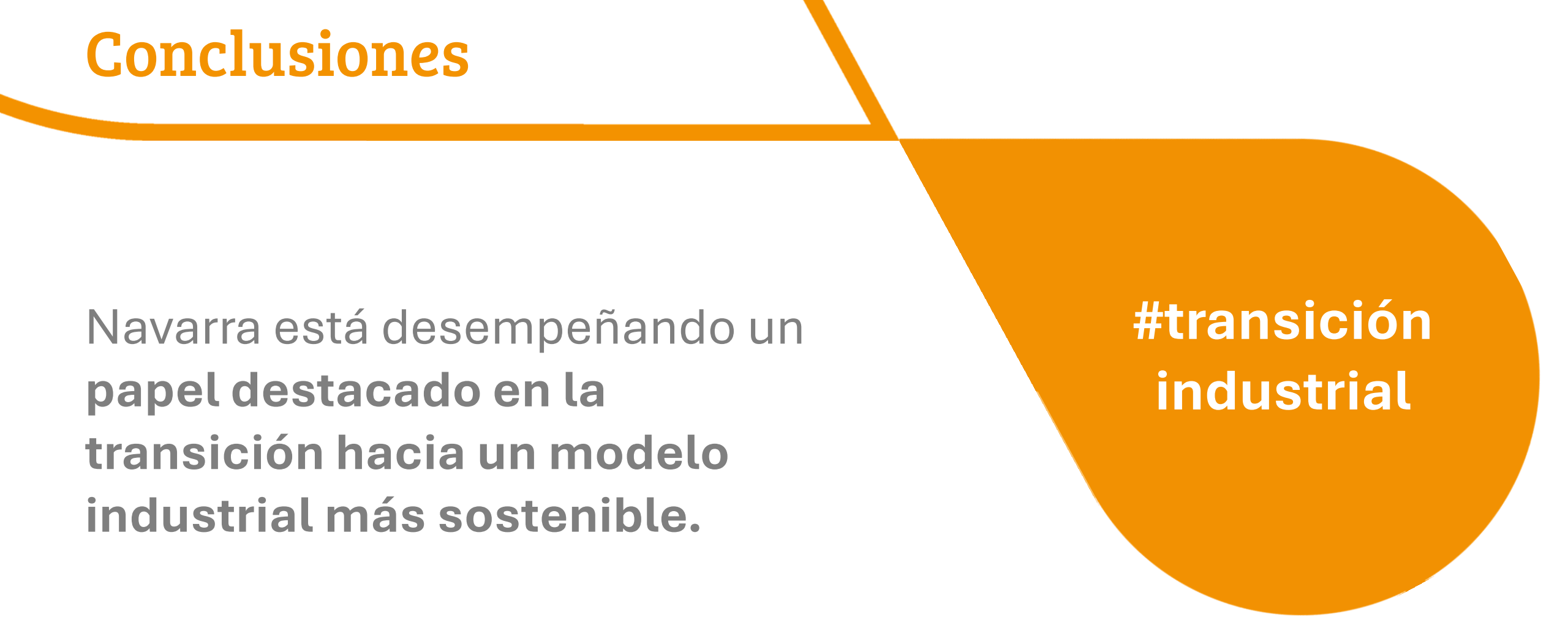
Se percibe como un **catalizador de los esfuerzos** de la región hacia objetivos claros y alineados.

#vision
estratégica

#colaboración
público-privada

#catalizador
esfuerzos

Conclusiones



Navarra está desempeñando un **papel destacado en la transición hacia un modelo industrial más sostenible.**

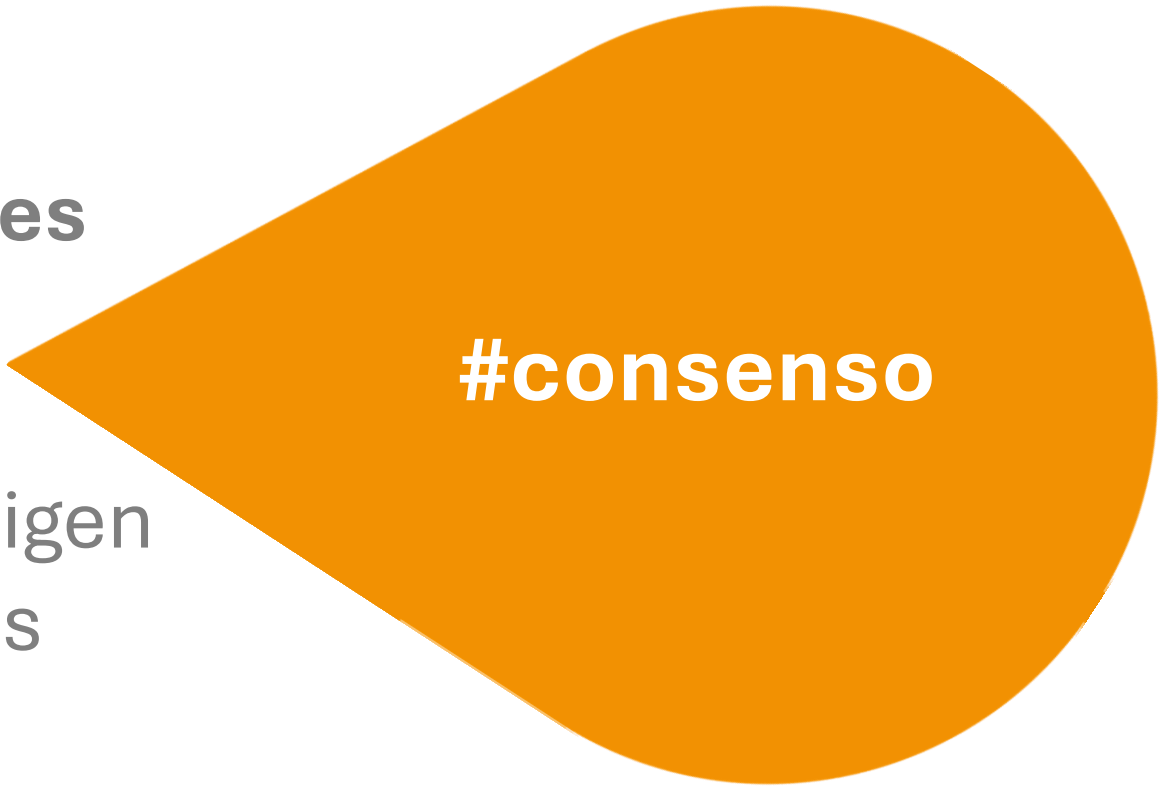
**#transición
industrial**

Conclusiones

A thick orange line starts from the left edge of the slide, curves downwards, then runs horizontally to the right, and finally angles upwards to the right, ending near the top right corner.

La totalidad de los agentes encuestados y entrevistados manifiestan **conocer las prioridades temáticas y transversales**

Estas prioridades han tenido su origen en procesos participativos y análisis rigurosos, han sido **debatidas** y suficientemente **consensuadas**.

A large orange speech bubble with a tail pointing towards the text on the left. Inside the bubble, the text "#consenso" is written in white.

#consenso

Conclusiones

A thick orange line that starts as a curve on the left and then extends horizontally to the right, ending under the title.

La relevancia de los **ejes transversales/transiciones ecológica y digital, especialmente la sostenibilidad**, se presenta **como una de las principales fortalezas de la S4.**

A large green semi-circle graphic on the right side of the slide.

#sostenibilidad

Conclusiones

La mayor parte de las personas encuestadas califican como **buena o muy buena el despliegue de la estrategia en el territorio.**

Un 60% de los encuestados consideran que los instrumentos desplegados para implementar la S4 y sus prioridades cubren las necesidades de financiación de los agentes regionales.

A large orange teardrop-shaped graphic pointing to the left, containing the text "#despliegue óptimo".

#despliegue óptimo

Conclusiones

Navarra a la vanguardia de la coordinación entre la Estrategia de Especialización Inteligente y el proyecto de Ley de Industria.

La S4 está coordinada con otras políticas correctamente, tales como el plan de industria o los planes de I+D+i. La Ley Foral de Industria y de Fomento Empresarial, establece un marco normativo ambicioso para fortalecer el sector industrial.

#coordinación planes

#Ley industria

Conclusiones

A thick orange line that starts from the left edge of the slide, curves downwards, and then extends horizontally to the right, ending under the 'Conclusiones' header.

Cerca del 87% de los agentes encuestados valoran como bueno o muy bueno el **liderazgo ejercido por parte de Sodena** en el proceso.

A large orange speech bubble pointing towards the text on the left. It has a rounded, teardrop-like shape with a pointed tail.

#liderazgo

Casos de estudio regionales +++

Navarra Zirkular



- Adopción de economía circular entre empresas de Navarra.
- Coordinación entre departamentos de Gobierno de Navarra y colaboración con entidades privadas.
- Navarra lidera el proyecto ECIV (Valles de innovación para la economía circular).

Navarra Health Cluster



- Los clústeres son una herramienta de implementación de la S4 gracias a la política de clústeres.
- NHC representa toda la cadena de valor y se ha convertido en el agente dinamizador del ecosistema de salud.
- Integrado en el meta Cluster Europeo en Medicina de precisión.

Agenda Navarra del Hidrógeno Verde



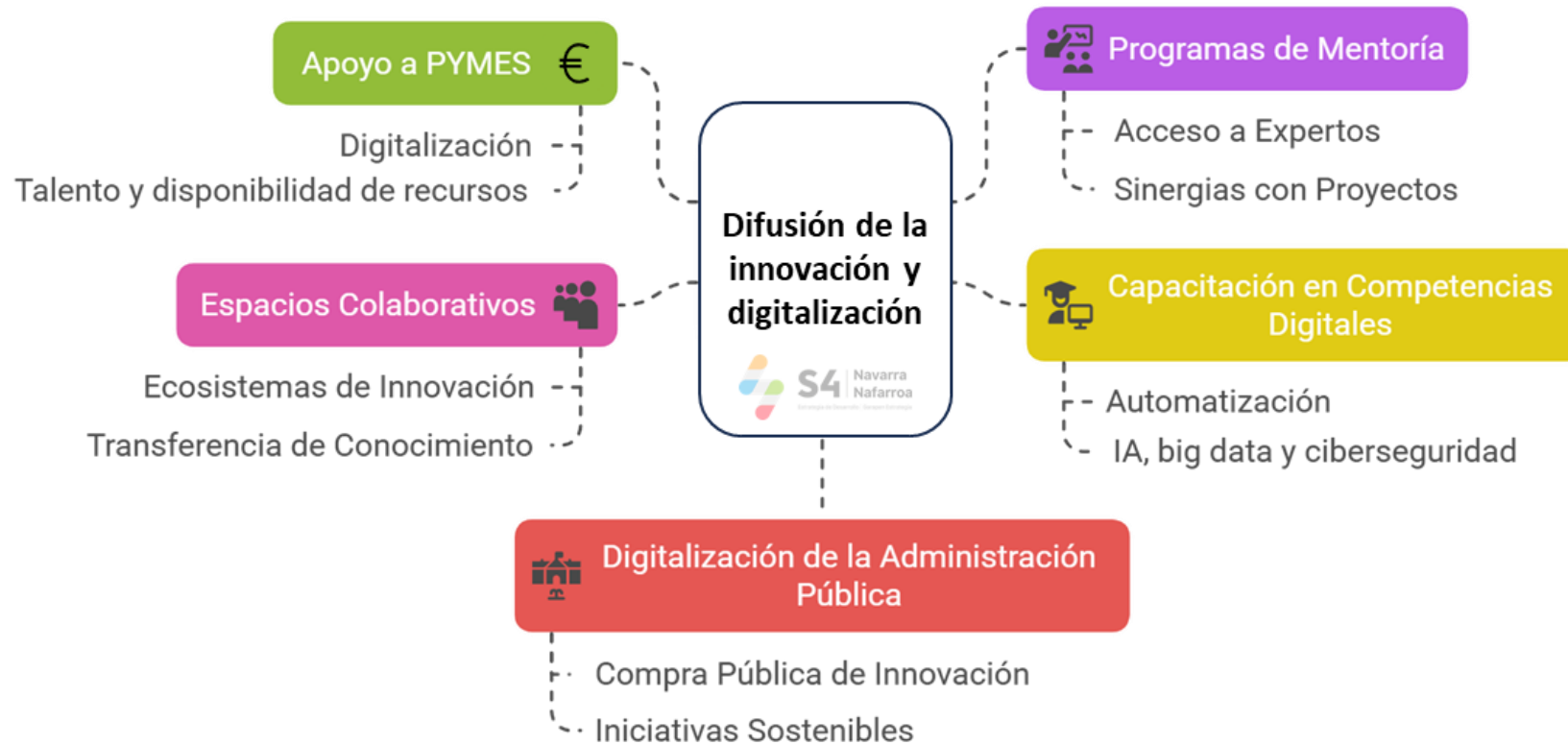
- Apuesta por el hidrógeno verde como vector energético para la descarbonización de la economía.
- Horizonte 2030 con 150MW de capacidad instalada de electrolisis. Sustitución del 5% del consumo industrial.
- Planta de hidrógeno verde en la Ciudad Agroalimentaria de Tudela.

Recomendaciones

CRITERIO 1	CRITERIO 2 y 4	CRITERIO 3	CRITERIO 5	CRITERIO 6	CRITERIO 7	CRITERIO ADICIONAL	CRITERIO ADICIONAL
<i>Difusión de la innovación y digitalización</i>	<i>Gobernanza y EDP</i>	<i>Instrumentos de seguimiento y monitorización</i>	<i>Acciones para mejorar los sistemas regionales o nacionales de investigación e innovación</i>	<i>Transición Industrial</i>	<i>Colaboración Internacional</i>	<i>Plan de comunicación</i>	<i>Relevancia y pertinencia de las prioridades estratégicas actuales</i>
Digitalización administración pública como modelo	Fortalecer parte digital plataforma S4	Revisar y actualizar indicadores macroeconómicos	Reforzar la investigación aplicada	Simplificar procesos regulatorios	Aumentar colaboración internacional	Vincular S4 Navarra con planes industriales	Vinculación entre focos y líneas de trabajo
Fomento de espacios colaborativos y transferencia de conocimiento	Configurar mesas temáticas como grupos de trabajo	Incluir indicadores específicos en herramienta de control de retos S4	Incentivos para transferencia de tecnología	Digitalización sectores industriales	Monitorizar cooperación interregional en partenariados S3	Mejorar visibilidad y accesibilidad a las políticas de I+D+i	Sostenibilidad como prioridad transversal
Apoyo a PYMES en digitalización	Mayor implicación PYMES y universidades	Creación de cuadro de mando y cuadro de evolución sectorial interactivo	Formación de talento en áreas clave	Transición hacia sostenibilidad	Participación de PYMES en proyectos europeos	Rediseñar plan de comunicación	Ampliar perspectiva medicina personalizada
Incentivar programas de mentoría y formación	Cooperación público-privada			Ecosistema innovación abierta	Mejorar comunicación sobre oportunidades internacionales		Habilitadores tecnológicos e IA como eje transversal
Capacitación en competencias digitales	Mesa específica y ad-hoc de representantes directos de PYMES			Reconversión hacia sectores emergentes			Análisis sobre sectores emergentes
							Análisis sobre impacto de las prioridades actuales
							

LEYENDA: Regulación y política / Tecnología y digitalización / Colaboración / Financiación / Formación y talento / Visibilidad y comunicación

Recomendaciones. Difusión de la innovación y digitalización



- ✓ Apoyo en el impulso de la innovación
 - ✓ Esfuerzo en transferencia de tecnología
 - ✓ 142 proyectos financiados en 2022 y 95 en 2023
- Continuar con el apoyo a las PYMES en digitalización
 - Incentivar programas de mentoría y formación
 - Continuar con la capacitación en competencias digitales avanzadas
- Fomento de espacios colaborativos y transferencia de conocimiento
 - Digitalización de la administración pública como modelo. Reforzar la CPI

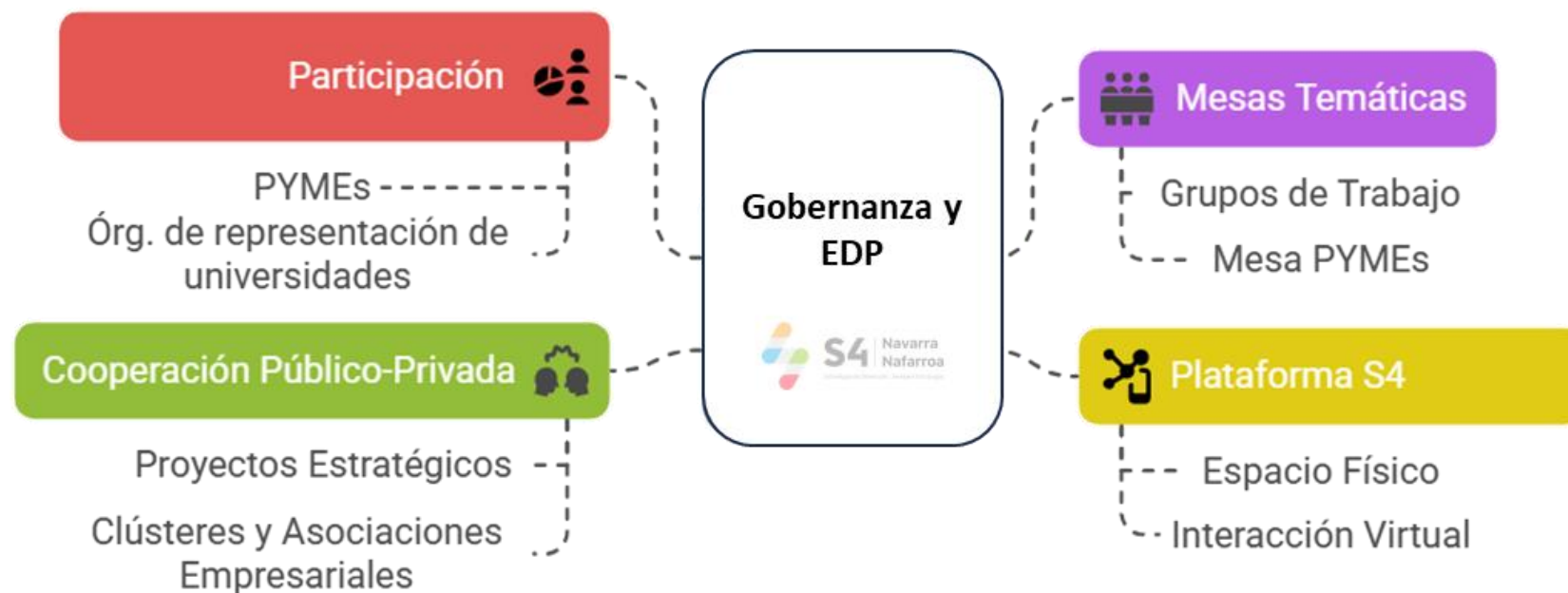
Recomendaciones. Sistemas de investigación e innovación



- ✓ Tejido empresarial innovador y consolidado y Ecosistema emprendedor dinámico
- ✓ Fortalecimiento del ecosistema de I+D+i

- Reforzar la financiación para la investigación aplicada
- Fomentar la formación de talento especializado en áreas clave
- Crear incentivos para la transferencia de tecnología

Recomendaciones. Gobernanza y EDP



- ✓ **Gobernanza claramente estructurada y con responsabilidades bien definidas**
- ✓ **Espacios adecuados de participación que favorecen el diálogo y la colaboración**

- **Mayor participación directa de las PYMES**
- **Configurar las mesas temáticas como grupos de trabajo con mayor toma de decisión**
- **Fortalecer la parte digital de la plataforma S4**
- **Fomento de la cooperación público-privada en proyectos estratégicos concretos**

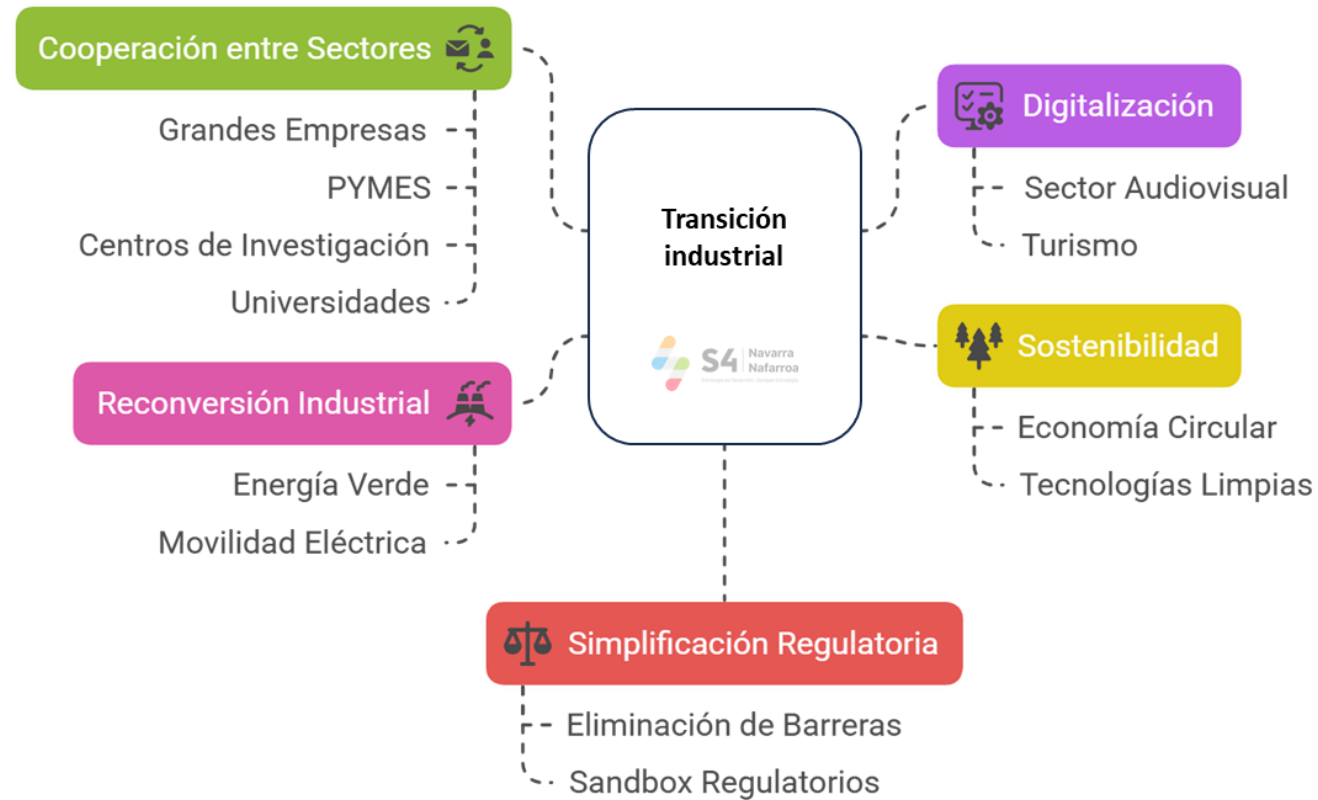
Recomendaciones. Prioridades estratégicas



- ✓ Relevancia y pertinencia de las prioridades temáticas
- ✓ Enfoque exitoso de la sostenibilidad

- Impulsar una vinculación más clara entre los focos de cada prioridad con las líneas de trabajo
- Seguir integrando la sostenibilidad como una prioridad transversal en todas las áreas clave de la S4
- Posible integración de habilitadores tecnológicos como eje transversal
- Analizar posibles sectores emergentes como nuevas prioridades: bioeconomía, aeroespacial, construcción sostenible
- Análisis necesarios sobre el impacto de las prioridades actuales
- Ampliar la perspectiva del ámbito de la salud

Recomendaciones. Transición industrial



- ✓ Papel destacado en la transición hacia un modelo industrial más sostenible
- ✓ Ley Foral de Industria vinculada con la S4

- Crear un ecosistema de innovación abierta
- Fomentar la digitalización en todos los sectores industriales
- Seguir potenciando la transición hacia la

- sostenibilidad
- Apoyar la reconversión industrial hacia sectores emergentes
- Simplificación de los procesos regulatorios

Recomendaciones. Colaboración internacional



- ✓ Existencia de Planes de Internacionalización
- ✓ Proyecto de Valles de Innovación para la economía circular
- ✓ Participación en proyectos internacionales

- Incrementar la participación activa de las PYMES en proyectos europeos de gran escala
- Aumentar la colaboración internacional de las empresas navarras
- Monitorizar la cooperación

- interregional de los actores navarros en los partenariados S3, fomentando el liderazgo de Navarra en aquellos vinculados con las prioridades estrategias de la región
- Mejorar la comunicación sobre oportunidades internacionales

Recomendaciones. Seguimiento y Monitorización



- ✓ Sistema transparente
- ✓ Datos actualizados sobre el estado de las prioridades

- Revisar y actualizar los indicadores macroeconómicos del cuadro de mando de la S4
- Incluir indicadores más específicos y alineados con

- los focos y las líneas de trabajo en la herramienta del control de los retos de la S4
- Fomentar un uso más uso práctico de los indicadores y el análisis de los mismos

Recomendaciones. Plan de comunicación



- ✓ La información es clara y las prioridades son conocidas
- ✓ La web es completa y está actualizada

- Reforzar la imagen de la S4 en Navarra y su vinculación con los planes industriales
- Mejorar la visibilidad y accesibilidad a las políticas de I+D+
- Rediseñar el plan de comunicación

Compromisos

Gobernanza	• Coordinar la gobernanza de la S4 con la gobernanza de la mesa de industria evitando duplicidades y asegurando la máxima eficacia • Establecer calendarios y agendas predefinidas para los órganos de gobernanza • Presencia directa de pymes en órganos de gobernanza
Prioridades	• Revisión de los focos y líneas de trabajo de las prioridades actuales. Revisión de los ejes transversales analizando la posible inclusión de tecnologías estratégicas y habilitadores tecnológicos • Promoción de nuevos sectores emergentes. Análisis y valoración de la incorporación de nuevas prioridades en la S4: Aeroespacial, Biología sintética, Electrónica y Construcción industrializada
Implementación	• Seguir promoviendo proyectos de alcance y con la participación de todos los agentes implicados como, por ejemplo, Navarra Zirkular y la Transición digital a través del Polo Iris
Monitorización	• Revisión de la tabla de indicadores incluyendo indicadores de impacto e indicadores de proceso • Publicar la actualización de indicadores y profundizar en el análisis de los datos
Comunicación	• Elaborar un plan de comunicación segmentado por diferentes públicos objetivo y mejorar la coordinación entre los diferentes canales existentes

Resumen

- Situación muy positiva en relación con el proceso de implementación.
- Visión estratégica y capacidad para fomentar la colaboración público-privada.
- Transición industrial mediante los ejes transversales de sostenibilidad y digitalización.
- Ley foral de industria vinculada a S4



S4 | **Navarra**
Nafarroa

Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia

www.s4navarra.es

www.s4nafarroa.es